



# UNDERVISNINGSPLAN

MODUL 1	MODUL 2	MODUL 3	MODUL 4
For og imod bestyrelse, juridiske forhold, strategimodeller, styring af muligheder og risici	Bestyrelsesformandens rolle, strategi og forretningsplan	Bestyrelseskompetencer, regnskab, revision mikroforandringer, bæredygtighed, ESG	Tjekliste til bestyrelsesmøde, værdiansættelse finansiering, investor
<b>Onsdag d. 11. sep 2024</b> <b>Kl. 08.30-16.15</b>	<b>Onsdag d. 25. sep 2024</b> <b>Kl. 12.00-18.30</b>	<b>Onsdag d. 2. okt 2024</b> <b>Kl. 09.00-16.30</b>	<b>Onsdag d. 9. okt 2024</b> <b>Kl. 12.00-19.00</b>
<p>08.30-09.00 <b>Check-in og let morgenmad</b></p> <p>09.00-09.20 <b>Velkomst og introduktion</b> v/ Keld Harbo og Erik Helmer</p> <p>09.20-10.40 <b>Juridiske forhold i bestyrelser</b> v/ Thomas Vang Christensen, Ret&amp;Råd Advokater Nordsjælland</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Regulering i selskabsloven</li><li>Ejeraftaler</li><li>Forholdet imellem bestyrelsen, direktionen og ejerne</li></ul> <p>10.40-10.55 <b>Pause</b></p> <p>10.55-12.15 <b>Grundlæggende strategimodeller</b> v/ Keld Harbo</p> <p>- Must Win Battles m.m.</p> <p>12.15-13.00 <b>Frokost</b></p> <p>13.00-14.15 <b>Årsregnskabet - og samspil med revisor</b> v/ Henrik L. Jensen, Dansk Revision</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Revisors pligter</li><li>Revisionspligt for selskaber</li><li>Revisors afrapportering til best.</li><li>Skattefri omstrukturering mm.</li><li>Generationskifte - succession og skattefrit salg</li></ul> <p>14.15-14.45 <b>Pause (kaffe og kage)</b></p> <p>14.45-16.15 <b>For og imod bestyrelse med eksterne medlemmer</b> v/ Keld Harbo og Thomas Vang Christensen</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Afgiver man indflydelse med eksterne medlemmer</li><li>Får jeg noget for pengene - og hvad koster det</li><li>Forskellen på advisory board og bestyrelse</li></ul>	<p>12.00-13.00 <b>Om udfordringer og erfaringer med bestyrelsen</b> v/ lokal ejerleder</p> <p>13.00-14.15 <b>Formandens opgave og tilrettelæggelse af bestyrelsesarbejdet</b> v/ Keld Harbo og Thomas Vang Christensen</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Strategi, regnskab, revision og risikostyring</li><li>Årshjulet</li><li>Dagsorden</li><li>Karakteristika ved en god bestyrelse</li><li>Samspillet mellem bestyrelse og ejere</li></ul> <p>14.15-14.30 <b>Pause (kaffe og kage)</b></p> <p>14.30-16.00 <b>Bestyrelsen og strategi-processen</b> v/Keld Harbo</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Strategiseminar</li><li>Fra strategi til eksekvering</li></ul> <p>16.00-16.15 <b>Pause</b></p> <p>16.15-17.30 <b>Udvikling af en forretningsplan</b> v/ Anders Panduro Jeppesen fra Erhvervshuset Hovedstaden</p> <p>Hvordan kan Erhvervshuset hjælpe medlemmerne med at udvikle en forretningsplan?</p> <p>17.30-18.30 <b>Tapas og networking</b></p>	<p>09.00-10.30 <b>Bæredygtighedsagendaens indflydelse</b> v/ Lars Asmussen, Nykredit</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Lovgivning, klimaregnskab og bæredygtighed</li><li>Dokumentation og afrapportering</li><li>Risiko og potentialer</li></ul> <p>10.30-10.45 <b>Pause</b></p> <p>10.45-11.45 <b>Det personlige lederskab</b> v/ Jesper Frandsen, ZBC</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Ledelse af generation Z</li><li>Målrettet kommunikation</li><li>Krav til lederrollen</li><li>Fremtidens ledelse</li><li>Forandringsledelse</li></ul> <p>11.45-12.30 <b>Frokost</b></p> <p>12.30-13.45 <b>Styring under globale vækst scenarier</b> v/ Jens Nyholm, Spar Nord</p> <p>13.45-14.00 <b>Pause</b></p> <p>14.00-14.45 <b>Kreditgivning</b> v/ Lars Asmussen, Nykredit</p> <p>Hvad ser banken på i forbindelse med kreditgivning?</p> <p>14.45-15.30 <b>Ledelse af en bestyrelse</b> v/ Jesper Frandsen</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Forandringsledelse</li><li>Det personlige lederskab</li><li>Ledelse af et bestyrelsesteam</li><li>Visionsledelse</li><li>Strategisk ledelse</li></ul> <p>15.30-15.45 <b>Pause</b></p> <p>15.45-16.15 <b>Bestyrelsesrelevant GDPR i praksis</b> v/ Thomas Vang Christensen og Megan Ledbeater</p> <p>16.15-16.30 <b>Opsummering af dagen</b> v/ Keld Harbo</p>	<p>12.00-13.00 <b>Tjeklisten til det første bestyrelsesmøde</b> v/ Keld Harbo</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Hvilke dokumenter er gode at have styr på</li><li>Hvordan skaber vi et fælles rum for planer, budgetter og dokumenter</li></ul> <p>13.00-13.15 <b>Pause</b></p> <p>13.15-14.15 <b>Ekstern bestyrelse - set med investors øjne</b> v/ EIFO (tidl. Vækstfonden)</p> <p>14.15-15.15 <b>Strategisk kompetenceudvikling i virksomheden</b> v/ Keld Harbo og Thomas Vang Christensen</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Hvilke kompetencer har jeg reelt behov for i min virksomhed?</li><li>Hvordan finder vi det/de kommende bestyrelsesmedlemmer - ud fra de kompetencer, vi har defineret?</li></ul> <p>15.15-15.30 <b>Pause (kaffe og kage)</b></p> <p>15.30-17.00 <b>Værdiansættelse og finansiering</b> v/ Rasmus K. Maarbjerg, MS2 Invest og Lars P. Sandal, Spar Nord</p> <p>17.00-17.30 <b>Afrunding og evaluering</b> v/ Keld Harbo og Erik Helmer</p> <p>17.30-19.00 <b>Diplomoverrækkelse</b> Middag og netværk</p>